

**Energiemanagement
actieplan Eis 3.B.1**
2023 – totaal



30-09-2024

Classificatie: Intern

Definitief versie 1.0

Inhoud

- Inleiding
- Ambitie
- Stuurcyclus - meten, monitoren en evalueren
- CO2-footprint 2023
- Historische CO2-emissies
- CO2-doelstellingen
- Reductiestrategie
- Reductie maatregelen en relatieve positie
- Monitoring en absolute voortgang CO2-emissies
- Monitoring en relatieve voortgang CO2-emissies
- Gebouwen - analyse en prognose reductie komende jaren
- Vervoer - analyse en prognose reductie komende jaren

Inleiding

Inleiding

- ➔ Fudura is de onmisbare schakel tussen ondernemen en energie.
- ➔ Wij ademen duurzaamheid in alles wat we doen en werken met de beste vakmensen die altijd een stap extra zetten. Zonder ons staan de activiteiten van 25.000 klanten stil. Daarom zorgen wij voor een betrouwbare energie infrastructuur en de slimste inzichten in energieprestaties.
- ➔ Wij kunnen als organisatie niet anders dan zelf ook actief inzicht in onze eigen footprint creëren en maatregelen nemen om deze nog verder te reduceren

Beleid

- ➔ Om invulling te geven aan onze opdracht als organisatie hebben wij de volgende beleidspunten geformuleerd.
 - ▶ **“Wij reduceren onze eigen CO2-footprint en zijn ambitieus in de maatregelen die we treffen en willen koploper zijn in vergelijking met sectorgenoten.**
 - ▶ **“Tijdens de uitvoering van werkzaamheden zorgen we voor het milieu en beperken we onze negatieve effecten door gebruik van milieu verantwoorde materialen en installaties.**

Van het MT

- ➔ Met de CO2-prestatieladder worden bedrijven uitgedaagd en gestimuleerd om inzicht te hebben in de eigen CO2-uitstoot en concrete doelstellingen en acties op te stellen om deze te verminderen. Fudura is continu bezig om dit inzicht te verbeteren en haar acties om doelstellingen te behalen te evalueren. Certificering tegen de CO2- prestatieladder helpt ons hierop scherp te blijven.
- ➔ Om beter aan te sluiten bij de doelen van het klimaatakkoord van Parijs, heeft Fudura nieuwe reductiedoelstellingen opgesteld en laten valideren door het Science Based Targets initiative (SBTi).
 - ▶ **Het hoofddoel dat hieruit volgt is de CO2-uitstoot in scope 1 en 2 uiterlijk in 2030 met 42% te verminderen ten opzichte van 2021. Daarnaast wil het bedrijf in 2025 de Scope 3-emissies volledig in kaart hebben en hiervoor concrete reductiedoelen opstellen.**
- ➔ Vanuit ons duurzame karakter en onze bijdrage aan de energietransitie stellen we subdoelen per emissieonderdeel en monitoren we regelmatig onze prestaties. Het behalen van deze doelen vraagt om structurele aandacht en een doordachte aanpak. Hoewel we geen specifieke maatregelen nemen om de CO2-uitstoot van onze projecten te verminderen, zullen sommige acties meer impact hebben dan andere. Het energiemanagement actieplan laat zien wat Fudura in 2024 zal doen om haar CO2-reductiedoelstellingen te behalen.

Ambitie

- ➔ Fudura houdt in 2023 vast aan haar missie en visie:
 - ▶ **Fudura richt zich op het creëren van duurzame energie-infra oplossingen, inzicht voor energiebesparing en datadiensten die bedrijfsvoering optimaliseren.**
- ➔ Wij geloven in een wereld waarin we eerlijk en efficiënt met energie omgaan. In 2023 blijven we verbeteren en groeien terwijl veiligheid en veilig werken verankerd blijven in onze organisatie. De context waarin Fudura opereert verandert, aan de ene kant wordt onze dienstverlening sterk gereguleerd door wet- en regelgeving, terwijl we aan de andere kant steeds meer commerciële partijen in ons werkveld zien bewegen.
- ➔ Tot 24 augustus 2022 was Fudura onderdeel van Enexis Groep. Na die datum is Fudura een zelfstandige onderneming geworden en zijn de aandelen overgenomen door het consortium DIF Capital Partners en PGGM Infrastructure. Deze partij heeft duurzaamheid, zowel voor de interne organisatie als in de product- en dienstverlening van Fudura hoog in het vaandel staan. Dit betekent dat we minimaal net zo snel onze inspanningen om onze CO2-reductie doelstellingen te behalen kunnen voortzetten, dan wel meer ruimte krijgen om deze versneld.
- ➔ Onze zakelijke dienstverlening is sinds 2021, ons basisjaar, wat tevens een nog in de COVID periode was, weer flink toegenomen. Het gevolg is dat ook onze CO2-footprint in 2023 gestegen is. Vooral door een toename van zakelijke gemaakte kilometers. De stijging wordt enigszins te niet gedaan doordat we in 2023 verhuisd zijn naar duurzamere locaties in Utrecht en Zwolle.
- ➔ Verduurzaming van ons bedrijfswagenpark, een energielabel A van onze nieuwe, eigen, kantoorlocaties en de inzet van groene stroom blijven bovenaan de lijst met maatregelen die we oppakken.
- ➔ Niet alleen voor onszelf zijn we bezig met verduurzamen. Fudura is partner van Vrienden van Bambanani. Met deze stichting maken we kinderdagcentra in de armste wijken van Phalaborwa (Zuid-Afrika) volledig energie onafhankelijk middels zonne-energie. Ook hiermee dragen we ons steentje bij aan het verduurzamen van onze aarde.



Stuurcyclus - meten, monitoren en evalueren

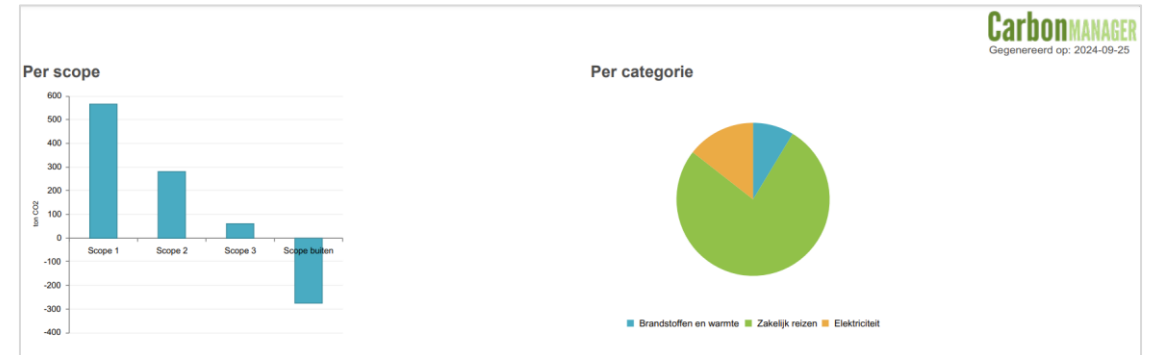
- ➔ In dit energiemangement actieplan wordt beschreven wat de maatregelen zijn en per maatregel wordt aangegeven wie verantwoordelijk zijn voor de uitvoer van de maatregelen. Er zijn meerdere momenten en methoden waarmee de voortgang op de maatregelen gemeten, gemonitord en geëvalueerd worden. Als uit de monitoring blijkt dat er afwijkingen worden geconstateerd is de Legal Counsel samen met de Adviseur Duurzaamheid, het Milieuteam en de QHSE-coördinator verantwoordelijk voor het nemen van gepaste acties zodat er bijgestuurd kan worden om doelstellingen te behalen
- ➔ In de Performance Review van Fudura wordt periodiek geëvalueerd hoe er gescoord wordt op KPI's, worden kansen en risico's beschreven en worden acties en besluiten beschreven. In deze performance review is CO2-reductie per FTE als KPI opgenomen en worden de doelstellingen op het gebied van zakelijke mobiliteit gemeten en gemonitord
- ➔ In de jaarlijkse energiebeoordeling worden de doelstellingen en getroffen maatregelen geëvalueerd. Deze energiebeoordeling is ook input voor de jaarlijkse directiebeoordeling en het energiemangement actieplan. Om het managementsysteem effectief en efficiënt voor de organisatie te laten werken stelt de directie de benodigde middelen beschikbaar. De in te zetten middelen zijn geschikt, er is momenteel geen behoefte aan aanvulling van specifieke middelen t.b.v. het managementsysteem, directiebeoordeling en het energiemangement actieplan.



CO2-footprint 2023

Samenvatting:

- ➔ In de figuur en tabel hiernaast zien we de CO2-footprint van 2023, weergegeven als bruto- en netto-emissies. Bruto-emissies tonen de volledige uitstoot zonder reducties, wat helpt bij het analyseren van het daadwerkelijke energieverbruik. Netto-emissies omvatten de effecten van emissiereducties, zoals door de inkoop van groene stroom. Dit laatste cijfer wordt gebruikt om de voortgang van Fudura's CO2-reductiedoelen te monitoren.
- ➔ De bruto CO2-emissies in 2023 bedragen 905 ton, terwijl de netto CO2-emissies in dat jaar uitkomen op 629 ton.
- ➔ De verdeling van de bruto CO2-footprint per scope is:
 - ▶ 63% van de emissies vallen onder scope 1.
 - ▶ 31% van de emissies vallen onder scope 2.
 - ▶ 7% van de emissies vallen onder scope 3.
 - ▶ -31% van de emissies (inkoop groene stroom) vallen onder "scope buiten".
- ➔ Vervoer, het zakelijk reizen, draagt met 77% in het totaal het meest bij. De kantoren van Fudura zijn verantwoordelijk voor de resterende 23%.
 - ▶ De belangrijkste CO2-emissies binnen vervoer, eigen wagenpark, zijn het dieselverbruik (36%), gevolgd door het benzineverbruik (18%) en elektriciteitsverbruik voor elektrisch vervoer (16%). Brandstofverbruik van auto's van werknemers (gedeclareerde kilometers) dragen met 6% in de totale bruto CO2-emissies bij.
 - ▶ De belangrijkste CO2-emissies voor de gebouwen worden veroorzaakt door het aardgasverbruik (8%) en warmteverbruik (0,5%). Beide nodig voor het verwarmen van de kantoren. Het elektriciteitsverbruik voor installaties, apparatuur en verlichting draagt met 14% bij in de totale bruto CO2-emissies.



Scope	Categorie	Subcategorie	Activiteit	Invoer	Eenh.	Factor (kg CO ₂ -eq /Eenh.)	Emissie (ton CO ₂ -eq)	%
Scope: Scope 1								
Scope 1	Brandstoffen en warmte	Ingekocht	Brandstoffen - Aardgas	35.694,38	m3	2,0790	74,21	8,20
Scope 1	Zakelijk reizen	Voer en vaartuigen	Bedrijfswag - Benzine	622,36	liter	2,8210	1,76	0,19
Scope 1	Zakelijk reizen	Voer en vaartuigen	Bedrijfswag - Diesel	92.900,38	liter	3,2560	302,48	33,42
Scope 1	Zakelijk reizen	Voer en vaartuigen	Leaseauto - Benzine	58.405,28	liter	2,8210	164,76	18,20
Scope 1	Zakelijk reizen	Voer en vaartuigen	Leaseauto - Diesel	6.948,10	liter	3,2560	22,62	2,50
							Tot. Scope 1: 565,83	62,51
Scope: Scope 2								
Scope 2	Brandstoffen en warmte	Ingekocht	Warmte - Stadsverwarming	162,67	GJ	25,3700	4,13	0,46
Scope 2	Elektriciteit	Ingekocht	Standaard elektriciteit - Grije stroom	286.691,60	kWh	0,4560	130,73	14,44
Scope 2	Zakelijk reizen	Voer en vaartuigen	Bedrijfswag - Elektrisch (grije stroom)	1.356,56	kWh	0,4560	0,62	0,07
Scope 2	Zakelijk reizen	Voer en vaartuigen	Leaseauto - Elektrisch (grije stroom)	318.121,82	kWh	0,4560	145,06	16,03
							Tot. Scope 2: 280,54	30,99
Scope: Scope 3								
Scope 3	Zakelijk reizen	Openbaar vervoer	OV Algemeen - Bus, Tram, Metro	17.283,00	km	0,0746	1,29	0,14
Scope 3	Zakelijk reizen	Openbaar vervoer	Trein - Treintype onbekend	593.742,20	km	0,0030	1,78	0,20
Scope 3	Zakelijk reizen	Vliegtuig	Vliegtuig - Europese vluchten (700 < km < 2500)	9.302,00	km	0,1720	1,60	0,18
Scope 3	Zakelijk reizen	Voer en vaartuigen	Werknemersauto - Brandstofsoort onbekend	280.629,00	km	0,1930	54,16	5,98
							Tot. Scope 3: 58,83	6,50
Scope: Scope buiten								
Scope buiten	Vermiden emissies	Algemeen	Vergroenen elektriciteit - Inkoop GVO's, grije stroom	606.171,98	kWh	-0,4560	-276,41	-30,54
							Tot. Scope buiten: -276,41	-30,54
							Tot. bruto: 905,20	100,00
							Tot. netto: 628,79	69,46

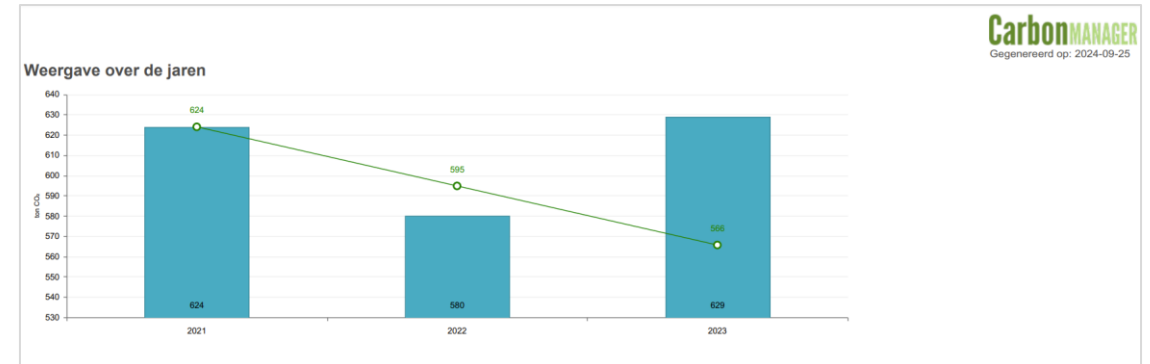
Figuur: CO2-footprint Fudura 2023

¹ Groene stroom wordt ingekocht met Garantie van Oorsprong (GvO's), die bewijzen dat de stroom duurzaam is opgewekt. Dit staat los van CO2-certificaten, die alleen CO2-uitstoot compenseren, maar geen invloed hebben op de bron van de energie zelf.

Historische CO2-emissies

Samenvatting:

- ➔ In de figuur en tabel hiernaast zijn de historisch CO2-emissies voor de jaren 2021 tot en met 2023 weergegeven. Hierbij wordt de uitstoot zowel met als zonder reductie door groene stroom wordt gepresenteerd. Dit levert twee totalen op: de bruto CO2-footprint en de netto CO2-footprint. Beide cijfers worden gebruikt in de analyses.
- ➔ De bruto CO2-emissies van Fudura zijn tussen 2021 en 2023 met 16% gestegen, van 782 naar 905 ton, terwijl de netto emissies slechts met 1% toenamen, van 624 naar 629 ton.
- ➔ De bruto CO2-emissies van Fudura zijn toegenomen in alle scopes tussen 2021 en 2023: Scope 1 emissies stegen met 21%, Scope 2 met 2%, en Scope 3 met 75%. De uitstoot buiten de scope (door het gebruik van groene stroom) is echter met 75% verminderd, wat heeft bijgedragen aan een afname van de netto CO2-emissies.
- ➔ De bruto CO2-uitstoot door zakelijk reizen is tussen 2021 en 2023 met 41% gestegen door een toename van 67% in gereden kilometers, terwijl de bruto CO2-emissies van gebouwen met 27% zijn afgenomen. De belangrijkste oorzaken voor deze ontwikkelingen zijn:
 - ▶ De sterke groei van Fudura heeft geleid tot een groter wagenpark en meer zakelijk reizen, wat de CO2-uitstoot heeft verhoogd. Deze toename wordt deels beperkt door het gebruik van groene stroom voor leaseauto's. In de toekomst zal dit ook mogelijk zijn voor bedrijfswagens zodra deze elektrisch zijn. In de tussentijd overweegt Fudura biodiesel (HVO) om de uitstoot van dieselbedrijfswagens te verminderen.
 - ▶ Het kantooroppervlak is met 56% gegroeid, maar door de verhuizing naar energiezuinigere kantoren zijn de CO2-emissies gedaald. Het werkelijk energieverbruik is volgens de DGBC (Dutch Green Building Council) per m² is afgenomen van 352 kWh/m² in 2021 (zeer onzuinig) naar 173 kWh/m² (gemiddeld) in 2023.



Scope	Categorie	Sub Categorie	Activiteit	2021 Emissie (ton CO ₂ -eq)	2022 Emissie (ton CO ₂ -eq)	2023 Emissie (ton CO ₂ -eq)	Emissie 2023 vs. 2021
▼ Scope: Scope 1							
Scope 1	Brandstoffen en warmte	Ingekocht	Brandstoffen - Aardgas	98,24	82,62	74,21	-24,46%
Scope 1	Zakelijk reizen	Voer en vaartuigen	Bedrijfswagen - Benzine	1,31	0,43	1,78	34,18%
Scope 1	Zakelijk reizen	Voer en vaartuigen	Bedrijfswagen - Diesel	257,26	205,73	302,48	17,58%
Scope 1	Zakelijk reizen	Voer en vaartuigen	Leaseauto - Benzine	37,31	38,56	164,76	341,55%
Scope 1	Zakelijk reizen	Voer en vaartuigen	Leaseauto - Diesel	73,94	43,80	22,62	-69,40%
Tot. Scope 1:				468,06	371,15	565,83	20,89%
▼ Scope: Scope 2							
Scope 2	Brandstoffen en warmte	Ingekocht	Warmte - Stadsverwarming	0,00	3,02	4,13	100,00%
Scope 2	Elektriciteit	Ingekocht	Standaard elektriciteit - Grijs stroom	188,94	166,61	130,73	-30,81%
Scope 2	Zakelijk reizen	Voer en vaartuigen	Bedrijfswagen - Elektrisch (grijs stroom)	0,17	0,05	0,62	263,59%
Scope 2	Zakelijk reizen	Voer en vaartuigen	Leaseauto - Elektrisch (grijs stroom)	84,95	114,43	145,06	70,76%
Tot. Scope 2:				274,06	284,11	280,54	2,36%
▼ Scope: Scope 3							
Scope 3	Zakelijk reizen	Openbaar vervoer	OV Algemeen - Bus, Tram, Metro	0,09	0,04	1,29	1.319,81%
Scope 3	Zakelijk reizen	Openbaar vervoer	Trein - Treintype onbekend	0,10	0,07	1,78	1.656,91%
Scope 3	Zakelijk reizen	Voer en vaartuigen	Werknemersauto - Brandstofsoort onbekend	39,25	57,80	54,16	38,00%
Scope 3	Zakelijk reizen	Vliegen	Vliegtuig - Intercontinentale vluchten (≥ 2500 km)	0,00	14,17	0,00	0,00%
Scope 3	Zakelijk reizen	Vliegen	Vliegtuig - Europese vluchten (700 < km < 2500)	0,00	0,00	1,60	100,00%
Tot. Scope 3:				39,44	72,07	58,83	49,16%
▼ Scope: Scope buiten							
Scope buiten	Vermijden emissies	Algemeen	Vergroenen elektriciteit - Inkoop GVO's, grijze stroom	-157,67	-147,42	-276,41	-75,31%
Tot. Scope buiten:				-157,67	-147,42	-276,41	-75,31%
Tot. netto:				623,89	579,92	628,79	0,79%

Figuur: Historisch CO2-footprint Fudura 2021-2023 (let op: as in staafdiagram begint niet op 0).

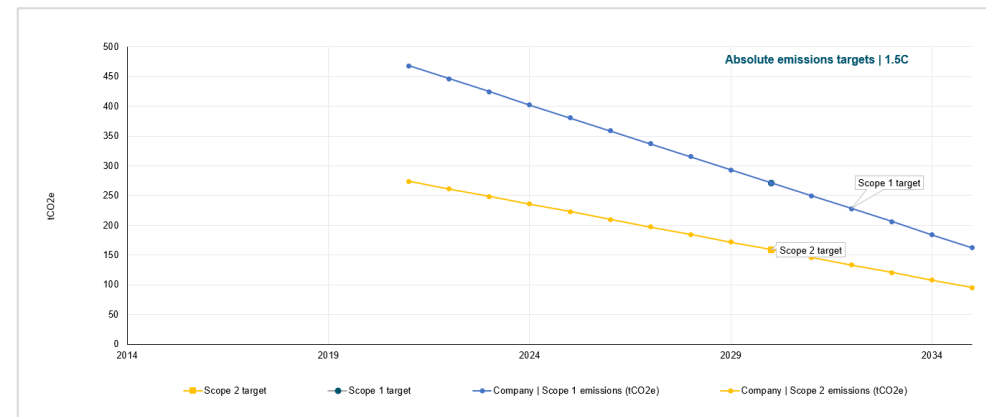
¹ Groene stroom wordt ingekocht met Garantie van Oorsprong (GvO's), die bewijzen dat de stroom duurzaam is opgewekt. Dit staat los van CO2-certificaten, die alleen CO2-uitstoot compenseren, maar geen invloed hebben op de bron van de energie zelf.

CO2-doelstellingen

- ➔ Om beter aan te sluiten bij de doelen van het klimaatakkoord van Parijs, heeft Fudura in 2023 nieuwe reductiedoelstellingen opgesteld en laten valideren door het Science Based Targets initiative (SBTi). Deze doelstellingen zijn inmiddels goedgekeurd. Het SBTi, een samenwerking van organisaties zoals het CDP en het WWF, helpt bedrijven bij het opstellen van wetenschappelijk onderbouwde klimaatdoelen. Fudura heeft zich hiermee aan de volgende zogenaamde SBTi near-term doelstelling gecommitteerd:
 - ▶ **Fudura heeft als doel om haar netto CO2-emissies in scope 1 en 2 uiterlijk in 2030 met 42% te verminderen ten opzichte van 2021. Daarnaast wil het bedrijf in 2025 de Scope 3-emissies volledig in kaart hebben en hiervoor concrete reductiedoelen opstellen.**
- ➔ Fudura heeft als invulling van deze doelstelling aangegeven volledig in de elektriciteitsbehoefte van zowel gebouwen als vervoer te voorzien door de inkoop van hernieuwbare energie (groene stroom), eventueel ondersteund door Garanties van Oorsprong (GvO's) die aantonen dat de stroom duurzaam is opgewekt. Dit is in lijn met de SBTi-richtlijnen. Het gaat hierbij niet om de inkoop van CO2-certificaten, die enkel de uitstoot compenseren zonder de energiebron zelf te verduurzamen.

Doelstellingen	2025	2030 (Near term)
Scope 1	19%	42%
Scope 2	19%	42%
Inkoop groene stroom	Min. 80%	100%

Figuur: Doelstellingen per scope (scope 3 is vooralsnog niet meegenomen).



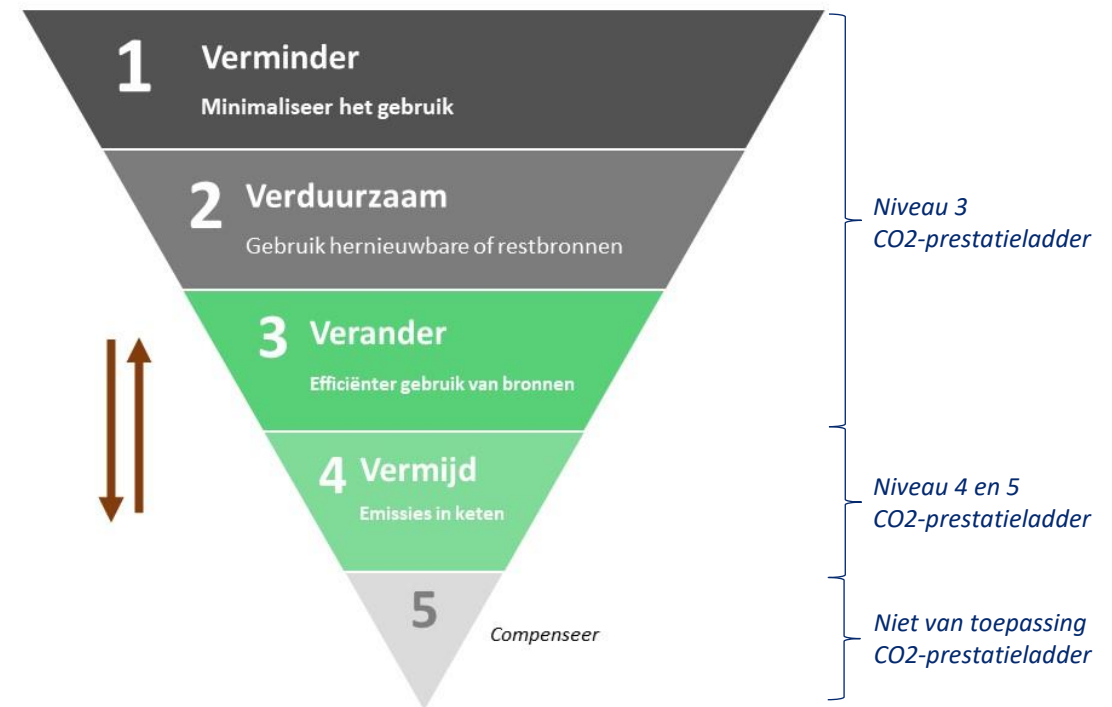
Figuur: SBTi-target setting tool - doelstellingbepaling voor scope 1 en scope 2 (2023).

Reductiestrategie

➔ Met een SBTi-commitment en het hoofddoel om onze CO₂-uitstoot in scope 1 en 2 uiterlijk in 2030 met 42% te verminderen, hanteert Fudura een reductiestrategie gebaseerd op drie pijlers:

- 1. te verminderen:** maatregelen te nemen die gericht zijn op het zoveel mogelijk voorkomen van emissies en energieverbruik,
- 2. te verduurzamen:** maatregelen gericht op het zoveel mogelijk gebruiken van duurzaam opgewekte energie en brandstoffen,
- 3. te veranderen** door maatregelen te nemen gericht op het zo efficiënt mogelijk voorzien van de resterende energiebehoefte.

➔ Deze pijlers zijn vertaald naar een set van concrete maatregelen binnen de categorieën gebouwen (kantoren) en vervoer.



Reductie maatregelen en relatieve positie

- ➔ Fudura heeft in haar energie management actieplan (EMA) diverse maatregelen opgenomen die zowel de energievraag moeten verminderen als zorgen voor een duurzame invulling ervan. Deze maatregelen richten zich op twee hoofdcategorieën: gebouwen en vervoer. Als basis voor het bepalen van de acties is onder andere gebruik gemaakt van de SKAO-maatregelenlijst en de energiebeoordeling welke een onderdeel is van het CO2-inventarisatie 2023 (document).
- ➔ Om haar positie te bepalen ten opzichte van vergelijkbare organisaties heeft Fudura eveneens de SKAO-maatregelenlijst gebruikt. Uit deze analyse blijkt dat Fudura al 11 standaardmaatregelen (categorie A), 13 vooruitstrevende maatregelen (categorie B) en 1 ambitieuze maatregel (categorie C) heeft doorgevoerd. Vervolgens is Fudura's ambitieniveau vergeleken met dat van andere bedrijven in de sector. Hieruit blijkt dat Fudura zich op een solide middenmotorniveau bevindt. Dit bevestigt dat de organisatie goed op weg is om haar duurzaamheidsambities verder te realiseren en een voorbeeld te stellen in energie-efficiëntie en CO₂-reductie.

Gebouwen

Verminder (vraag) en verander (efficiency)

- ➔ Bewustzijn CO2-reductie in inwerktraject werknemers
- ➔ Minimaal energielabel naar A voor kantoren
- ➔ Energieprestatie opnemen in huurcontracten.
- ➔ Vergroten beschikbaarheid data - bemetering alle panden
- ➔ Periodieke monitoring en benchmarking

Verduurzamen gebouwen

- ➔ Inzet op gebruik van zon en/of wind op/bij kantoren
- ➔ Inkoop van groene stroom voor alle kantoren

Vervoer

Verminder (vraag) en verander (efficiency)

- ➔ Verminderen van reiskilometers door thuiswerken
- ➔ Elektrificeren van het wagenpark (meer km/kg CO₂).
- ➔ Carpoolen en inzet poolauto's
- ➔ Cursus het zuinig rijden en periodieke terugkoppeling
- ➔ Stimuleer het gebruik van OV – locatiekeuze
- ➔ Stimuleer overige vervoer (fietsen, wandelen, e.d.)

Verduurzamen

- ➔ Inkoop groene stroom voor elektrisch wagenpark.
- ➔ Inkoop van biodiesel (HVO) voor het diesel bedrijfswagenpark.
- ➔ Minimaal 1 laadpaal per 10 parkeerplaatsen per kantoor.
- ➔ Netbewust laden via laadpaal – bij minimaal 1 locatie.

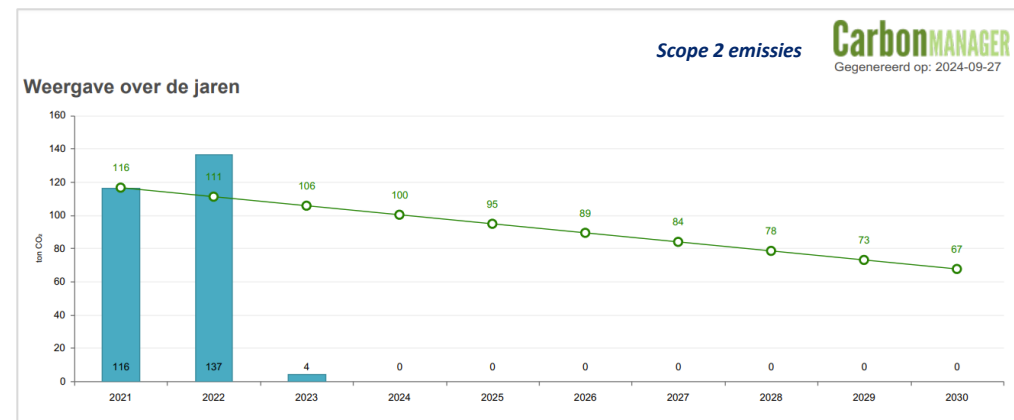
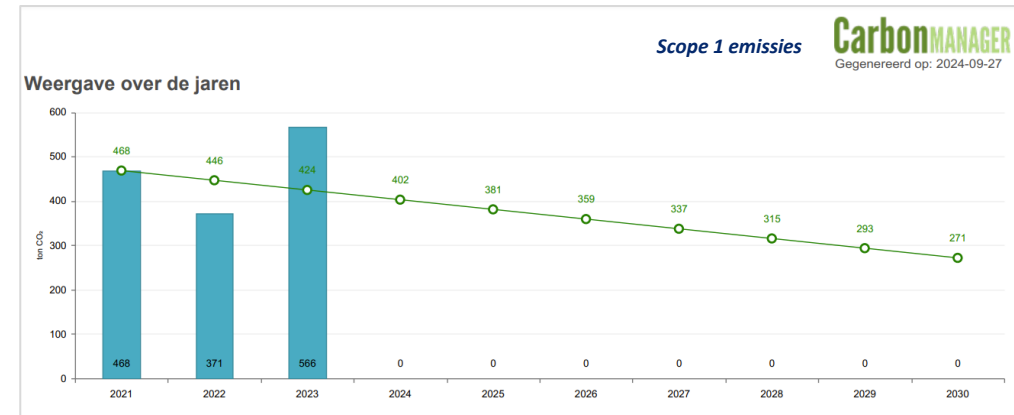
Monitoring en absolute voortgang CO2-emissies

- ➔ De CO2-doelstellingen van Fudura zijn uitsluitend van toepassing op de netto CO2-emissies in scope 1 en 2. Dit betekent dat alleen deze emissies worden gemonitord en gerapporteerd in relatie tot de voortgang van de gestelde doelen.
- ➔ Uit de historische gegevens blijkt dat de netto CO2-emissies voor scope 1 en 2 tussen 2021 en 2023 met **2%** zijn gedaald.
 - ▶ In de onderstaande tabel is te zien dat Fudura in 2023 voor scope 1 achterblijft op de doelstellingen, aangezien de emissies zijn gestegen in plaats van gedaald. Dit is vooral te wijten aan de groei van het bedrijf, wat leidde tot een toename van het aantal zakelijke kilometers en daarmee een hoger verbruik van fossiele brandstoffen (diesel en benzine).
 - ▶ Voor scope 2 is er, zonder de inkoop van groene stroom, sprake van een beperkte stijging van de CO2-emissies van 2%. Wanneer de inkoop van groene stroom wordt meegerekend, is de doelstelling voor scope 2 in 2023 ruim gehaald.

Tabel: CO2 totalen en herziene doelstellingen (conform SBTi).

Behaalde reductie (CO2 - totalen)	2023 (t.o.v. 2021)	Doel 2030
Scope 1	+21%	-42%
Scope 2 (excl. groene stroom)	+2%	-42%
Scope 2 (incl. groene stroom)	-96%	-42%
Totaal (incl. groene stroom)	-2%	-42%

Figuren: CO2-prestatie – scope 1 en scope 2 in netto CO2 over de afgelopen jaren (incl. groene stroom).



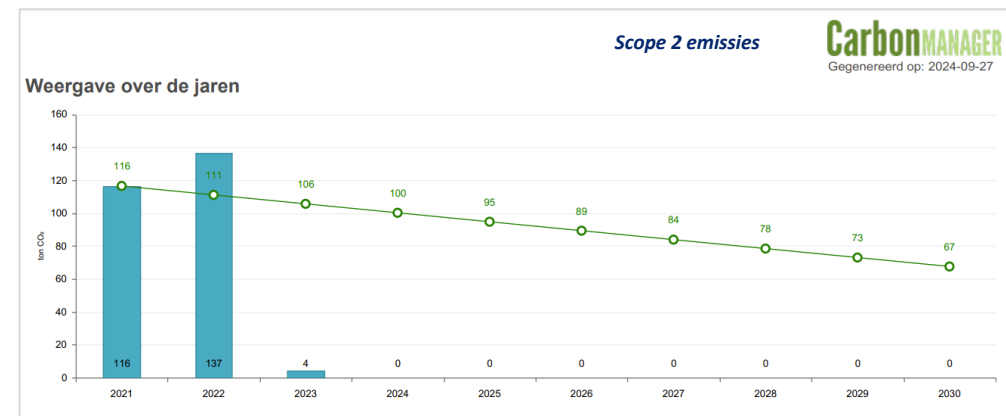
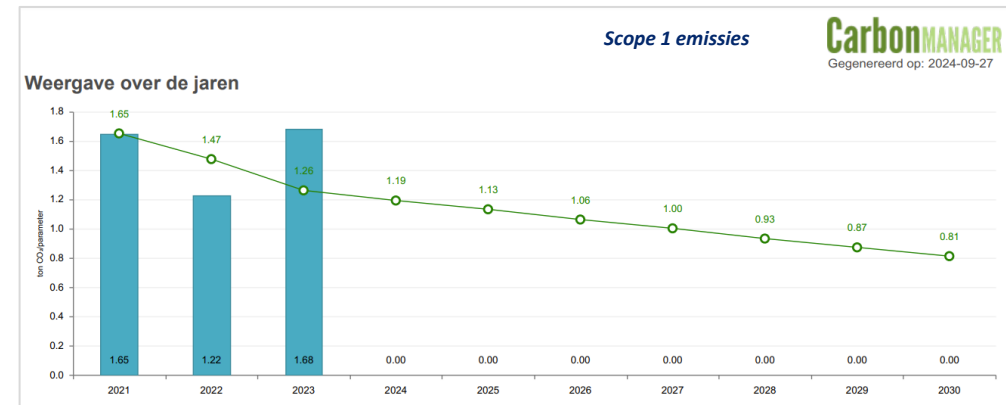
Monitoring en relatieve voortgang CO2-emissies

- ➔ Fudura gebruikt naast totale emissies, ook de indicator CO2 (ton) /FTE om een goed beeld te krijgen van de voortgang.
- ➔ In bijgaand figuur is te zien dat de CO2/FTE tussen 2021 en 2023 met **18%** is gedaald (van 2,1 ton CO2/FTE naar 1,7 ton CO2/FTE). Voor de beeldvorming zijn ook de jaren na 2023 weergegeven. Dit met een gelijkblijvend aantal FTE na 2023.

Tabel: CO2/ FTE en voorgaande doelstellingen (5% CO2 reductie per FTE per jaar).

Behaalde reductie (CO2/FTE)	2023 (t.o.v. 2021)	2030*
Scope 1	+2%	-52%
Scope 2 (excl. groene stroom)	-14%	-52%
Scope 2 (incl. groene stroom)	-98%	-52%
Totaal (incl. groene stroom)	-18%	-52%

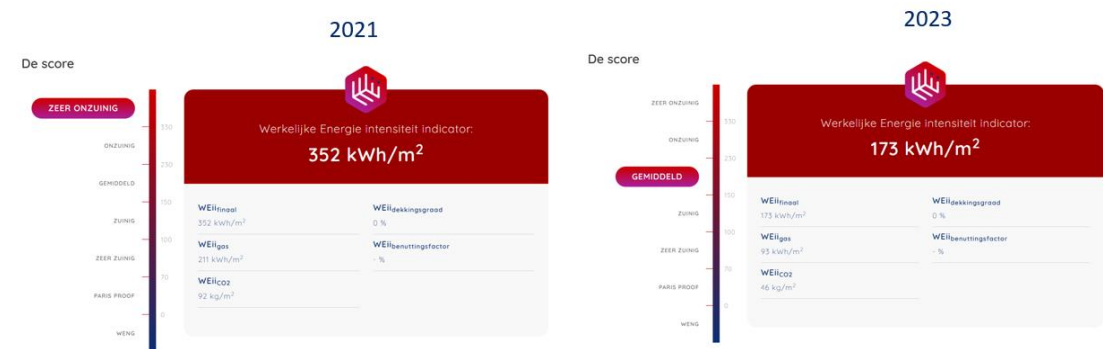
Figuren: CO2-prestatie in CO2/FTE – scope 1 en scope 2 in netto CO2 over de afgelopen jaren (incl. groene stroom).



Gebouwen - analyse en prognose reductie komende jaren

- ➔ Tussen 2021 en 2023 heeft Fudura haar kantooroppervlak met maar liefst 56% uitgebreid. Ondanks deze aanzienlijke groei in kantoorruimte is er sprake van een daling in de CO₂-emissies. Zo zijn de scope 1-emissies van gebouwen zijn tussen 2021 en 2023 met 24% gedaald. In dezelfde periode zijn de scope 2-emissies zelfs met 87% afgenomen.
- ➔ De daling in energieverbruik is te danken aan verhuizingen naar energiezuinigere panden. Uit metingen van de Dutch Green Building Council blijkt dat het energieverbruik per m² is gedaald van 352 kWh in 2021 naar 173 kWh in 2023. Hoewel dit een grote verbetering is, ligt het verbruik nog boven de Paris Proof-doelstelling van 70 kWh/m² (2040-2050), noodzakelijk om de klimaatdoelstellingen te halen.
- ➔ Fudura heeft al aanzienlijke stappen gezet, maar er zijn nog mogelijkheden om het energieverbruik verder te optimaliseren. Omdat de kantoren worden gehuurd, is de invloed op bouwkundige of technische aanpassingen beperkt. Daarom richt Fudura zich op maatregelen zoals het opnemen van energieprestatieafspraken in huurcontracten, met als doel uiteindelijk alleen kantoren met energielabel A te huren. Dit kan het energieverbruik en de CO₂-uitstoot verder verlagen. Momenteel heeft de helft van de kantoren al label A, wat 2-3 keer energiezuiniger is dan label C.
- ➔ Fudura verbetert de datakwaliteit om nauwkeuriger inzicht te krijgen in het daadwerkelijke energieverbruik. Dit gebeurt door het plaatsen van submeters op alle locaties. Met behulp van benchmarking en analysesoftware worden gebruikers actief betrokken via dashboards die het energieverbruik van gebouwen inzichtelijk maken. Deze aanpak kan in de praktijk al snel een besparing van minimaal 5-10% op het energieverbruik opleveren.

- ➔ De maatregelen hebben zowel invloed op de scope 1- als scope 2-emissies. Een belangrijke maatregel voor scope 2 is de inkoop van groene stroom. Sinds 2023 koopt Fudura uitsluitend groene elektriciteit in via duurzame energiecontracten en de aanschaf van Garanties van Oorsprong (GVO's).
- ➔ Daarnaast onderzoekt Fudura de mogelijkheid om, in het kader van netcongestie en verdere verduurzaming, zonnepanelen en batterijen te installeren bij enkele kantoren. Met deze combinatie van maatregelen verkleint Fudura haar klimaatimpact en draagt zij bij aan bredere duurzaamheidsdoelstellingen.



Figuur. Werkelijk energieverbruik volgens de Wiie methodiek (DGBC).

Vervoer - analyse en prognose reductie komende jaren

- ➔ In de afgelopen jaren zijn de CO₂-emissies door zakelijk reizen bij Fudura gestegen, met een toename van 41% tussen 2021 en 2023, ondanks een groei van 67% in het aantal gereden kilometers. Tegelijkertijd zijn de scope 1-emissies van gebouwen met 33% toegenomen, terwijl de scope 2-emissies in dezelfde periode met 71% stegen (exclusief de inkoop van groene stroom). Inclusief groene stroom is er echter sprake van een 100% reductie van de scope 2-emissies.
- ➔ De groei in zakelijke kilometers is voornamelijk het gevolg van een sterke groei van de organisatie. Om de groei in emissies te keren, heeft Fudura diverse maatregelen genomen, zoals het uitfaseren van lease-dieselauto's en het stimuleren van elektrisch rijden. Dit geldt zowel voor leaseauto's als voor de toekomstige vervanging van dieselbedrijfswagens door elektrische varianten. Deze verschuiving zorgt ervoor dat de emissies verplaatsen van scope 1 naar scope 2.
- ➔ Voor bedrijfswagens zijn er daarnaast al specifieke uitstootnormen vastgesteld (CO₂-uitstoot volgens fabrikant: 210-175 gr/km), en op enkele locaties worden al elektrische exemplaren ingezet. Daarnaast zijn bestuurders getraind op zuinig rijden via een toolbox, een maatregel die in 2022 verder wordt verankerd. Omdat elektrische voertuigen per kilometer aanzienlijk minder CO₂ uitstoten, wordt verwacht dat de totale bruto-emissies minder snel zullen toenemen dan het aantal gereden kilometers. Bovendien zal het jaarlijkse vergroenen van het elektriciteitsverbruik leiden tot een volledige reductie van de scope 2-emissies.

- ➔ Er liggen echter nog meer kansen om de CO₂-emissies in de komende jaren verder te reduceren. En dan met name de scope 1 emissies. Een belangrijke kans is de introductie van biodiesel HVO, een duurzaam alternatief voor fossiele brandstoffen. Met HVO kunnen dieselveertuigen die nog niet zijn vervangen door elektrische varianten hun CO₂-uitstoot met maar liefst 90% verminderen.
- ➔ De Een ander aandachtspunt is het verbeteren van de dataverzameling en het verkrijgen van meer inzicht in kansen en mogelijkheden. Door nauwkeurigere data-analyse kunnen er gerichtere maatregelen worden genomen om de uitstoot te verlagen.
- ➔ Tot slot is het staand beleid dat Fudura een voorkeur heeft voor huurlocaties die dicht bij het OV liggen. Door medewerkers aan te moedigen om vaker het OV te gebruiken in plaats van de auto, kunnen zakelijke reisemissies verder worden teruggedrongen.

Tabel: Toe en afname vervoer (in aantallen wagens) in de afgelopen jaren:

Jaar	2021	2022	2023	% t.o.v. 2021
Leaseauto's (personenauto)	67	79	109	+63%
Benzine (en hybride)	8	18	42	+425%
Diesel (en hybride)	16	13	2	-88%
Elektrisch	43	48	65	+51%
Bedrijfswagens (lichte bedrijfswagen)	51	53	53	+4%
Diesel	46	48	48	+4%
Elektrisch	5	5	5	+0%
Totaal	118	132	162	+37%